



**FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES - UNIVERSIDAD DE BUENOS AIRES
ARGENTINA FUTURA - JEFATURA DE GABINETE DE MINISTROS**

INVESTIGACIÓN

Desafíos e impactos de la inteligencia artificial

Marcos normativos, riesgos y retos para la calidad democrática en la Argentina

EQUIPO

Dirección: Flavia Costa

Equipo: Pablo Rodríguez, Julián Mónaco y Ximena Zabala (Historia de la IA, relevamiento bibliográfico y documental, entrevistas, glosario)

Alejandro Covello y Iago Novidelsky (Riesgo y seguridad)

Mariano Zukerfeld, Celeste De Marco y Andrés Rabosto (CamIA e Impacto en el mercado de Trabajo)

Victoria Albornoz Saroff (Perspectiva sindical)

Jimena Durán Prieto (Diseño)

RECOMENDACIONES GENERALES

1. Impulsar una iniciativa nacional coordinada de desarrollo y gobernanza de la IA en relación con al menos seis objetivos: generar capacidades de dirección y gestión de proyectos multidisciplinarios de desarrollo y monitoreo de tecnologías basadas en IA; articular las capacidades del sistema científico y tecnológico en IA y las necesidades del sector productivo; elaborar una propuesta de política regulatoria de IA con perspectiva jurídica y enfoque sistémico; promover la formación de expertos “bilingües” capaces de comprender los desafíos sociales, políticos y educativos de la IA; promover la formación de expertos en gestión de riesgos e investigación de incidentes de IA; contribuir a la internacionalización del ecosistema de IA.

2. Promover que se revise, sistematice y eventualmente –de ser necesario– actualice la legislación existente referida a las distintas capas de sistemas de IA (ley de protección de Datos personales, ley de Acceso abierto, ley de protección al derecho de Autor, ley de protección del medioambiente, entre otras).

3. Potenciar la presencia de la Argentina en foros internacionales (como la Organización Mundial del Comercio) para fortalecer su situación relativa en el ecosistema digital global.



RECOMENDACIONES GENERALES SOBRE SEGURIDAD Y RIESGOS DE LA IA

4. Establecer una escala de riesgos de sistemas y usos de IA que defina (1) prácticas prohibidas (riesgos inaceptables); (2) prácticas de IA de alto riesgo (deben cumplir requisitos obligatorios; los sistemas deben registrarse y se monitorean a lo largo de todo su ciclo de vida); y (3) prácticas de IA que se consideran de riesgo limitado (pueden tener requisitos obligatorios, como la transparencia, pero son menos estrictos que los del grupo 2).
5. Designar y/o impulsar autoridades normativas, fiscalizadoras, de certificación, monitoreo, notificación e investigación de incidentes y accidentes de IA.
6. Fomentar el estudio de incidentes de IA para los distintos campos de aplicación que involucren acciones sobre áreas críticas para la población y para la calidad democrática (como salud, ecosistema de la comunicación y la información, trabajo, justicia, toma de decisiones gubernamentales).

RECOMENDACIONES DEL DESARROLLO HUMANO

7. Propiciar una iniciativa nacional de formación interdisciplinaria para el ecosistema digital que promueva el desarrollo de perfiles asociados a la planificación y el diseño digital; la gobernanza de datos; la gestión digital; la perspectiva del riesgo en sistemas de IA y el pensamiento sistémico de la seguridad (*safety*) y la protección (*security*) en IA.
8. Promover el desarrollo de laboratorios interdisciplinarios y federales de transformación digital (TD), que incuben proyectos de TD inclusivos y que fomenten la inserción de talentos en el sector productivo para evitar su “fuga”.
9. Propiciar un foro regional permanente de políticas para el ecosistema digital, que incluya el desarrollo de un mapa vivo del ecosistema digital y de la IA en América Latina. Dicho mapa puede incluir diferentes capas o capítulos: mapa de regulaciones, de infraestructura, de instituciones públicas y privadas de desarrollo, de expertos.

RECOMENDACIONES DEL ÁMBITO DE LA COMUNICACIÓN Y LA INFORMACIÓN

10. Promover el estudio de los sistemas y usos de la IA que puedan afectar al espacio de la información y la comunicación, y delimitar cuáles son los distintos tipos que



existen (sistemas de curaduría de contenidos, sistemas vinculados a la publicidad y/u otros).

11. Desarrollar un enfoque basado en riesgos para analizar los sistemas de IA que afectan al espacio de la información y la comunicación. Esto implica delimitar diferentes usos y sistemas de IA, y hacer evaluaciones de riesgos para examinar si un sistema de IA es relevante para dicho espacio; y en caso afirmativo, definir requisitos.

12. Lo anterior implica que la evaluación de impacto de sistemas de IA debe incluir la pregunta por su impacto en los derechos relacionados con el ámbito de la comunicación y la información. Y que eventualmente los desarrolladores e implementadores de IA establezcan planes de gestión de riesgos para el espacio de información, que podrían incluir supervisión humana; adherencia a los hechos y moderación de contenido de los modelos de IA; marcadores de confianza [*trusted flaggers*] y/u otros procesos de marcado por parte de los usuarios; mecanismos de filtrado de contenido que los usuarios pueden aplicar para analizar y marcar contenido potencialmente problemático, y la notificación de incidentes relacionados con el espacio de la comunicación y la información.

RECOMENDACIONES EN REFERENCIA AL IMPACTO EN EL TRABAJO

13. Avanzar en la construcción de una base de datos de tareas laborales adaptada al Clasificador Nacional de Ocupaciones, con estructura similar a las bases de datos de tareas laborales de la Red de información Ocupacional (O*net) y de la clasificación ISCO (*International Standard Classification of Occupations*), de acuerdo a la metodología propuesta por la Organización Internacional del Trabajo (2023).

14. Impulsar investigaciones que estudien el impacto de la implementación de las IA generativas en distintas ocupaciones, tareas e industrias, que evalúen los riesgos asociados a dichos impactos, y las percepciones de los actores en relación con esos u otros riesgos, para tomar decisiones de políticas públicas basadas en evidencia.

15. Una vez detectadas las ocupaciones más expuestas a las IA generativas, desarrollar una planificación e involucrar a los distintos sectores interesados para facilitar la transición de profesionales y trabajadores a nuevas ocupaciones, o nuevas formas de una misma ocupación.